

---

《慎子》

慎到



《慎子》

《威德》

1

天有明，不憂人之暗也；地有財，不憂人之貧也；聖人有德，不憂人之危也。天雖不憂人之暗，闢戶牖必取己明焉，則天無事也；地雖不憂人之貧，伐木刈草必取己富焉，則地無事也；聖人雖不憂人之危，百姓准上而比於下，其必取己安焉，則聖人無事也。故聖人處上，能無害人，不能使人無己害也，則

百姓除其害矣。聖人之有天下也，受之也，非取之也。百姓之于聖人也，養之也，非使聖人養己也，則聖人無事矣。毛嬙、西施，天下之至姣也。衣之以皮，則見者皆走；易之以元緡，則行者皆止。由是觀之，則元緡色之助也，姣者辭之，則色厭矣。走背跋，躡窮穀野走十裏，藥也，走背辭藥則足廢。故騰蛇遊霧，飛龍乘雲，雲罷霧霽，與蚯蚓同，則失其所乘也。故賢而屈於不肖者，權輕也；不肖而服於賢者，位尊也。堯為匹夫，不能使其鄰家。至南面而王，則令行禁止。由此觀之，賢不足以服不肖，而勢位足以屈賢矣。故無名而斷者，權重也；弩弱而矰高者，乘

於風也；身不肖而令行者，得助於眾也。故舉重越高者，不慢於藥；愛赤子者，不慢於保；絕險曆遠者，不慢於禦。此得助則成，釋助則廢矣。夫三王五伯之德，參於天地，通于鬼神，周於生物者，其得助博也。古者工不兼事，士不兼官。工不兼事則事省，事省則易勝；士不兼官則職寡，職寡則易守。故士位可世，工事可常。百工之子，不學而能者，非生巧也，言有常事也。今也國無常道，官無常法，是以國家日繆。教雖成，官不足。官不足則道理匱，道理匱則慕賢智，慕賢智則國家之政要在一人之心矣。古者立天子而貴之者，非以利一人也。曰：天下無一貴，則理

無由通，通理以為天下也。故立天子以為天下，非立天下以為天子也；立國君以為國，非立國以為君也；立官長以為官，非立官以為長也。法雖不善，猶愈於無法，所以一人心也。夫投鈞以分財，投策以分馬，非鈞策為均也。使得美者，不知所以德；使得惡者，不知所以怨，此所以塞願望也。故著龜，所以立公識也；權衡，所以立公正也；書契，所以立公信也；度量，所以立公審也；法制禮籍，所以立公義也。凡立公，所以棄私也。明君動事分功必由慧，定賞分財必由法，行德制中必由禮。故欲不得干時，愛不得犯法，貴不得逾親，祿不得逾位，士不得兼官，工不得

兼事。以能受事，以事受利。若是者，上無羨賞，下無羨財。

《因循》

1

天道因則大，化則細。因也者，因人之情也。人莫不自為也，化而使之為我，則莫可得而用矣。是先王見不受祿者不臣，祿不厚者，不與入難。人不得其所以自為也，則上不取用焉。故用人之自為，不用人之為我，則莫不可得而用矣。此之謂因。

《民雜》

1

民雜處而各有所能，所能者不同，此民之情也。大君者，太上也，兼畜下者也。下之所能不同，而皆上之用也。是以大君因民之能為資，盡包而畜之，無能去取焉。是故不設一方以求於人，故所求者無不足也。大君不擇其下，故足。不擇其下，則易為下矣。易為下則莫不容，莫不容故多下，多下之謂太上。君臣之道，臣事事而君無事，君逸樂而臣任勞。臣盡智力以善其事，而君無與焉，仰成而已。故事無不治，



治之正道然也。人君自任，而務為善以先下，則是代下負任蒙勞也，臣反逸矣。故曰：君人者，好為善以先下，則下不敢與君爭為善以先君矣，皆私其所知以自覆掩，有過，則臣反責君，逆亂之道也。君之智，未必最賢於眾也，以未最賢而欲以善盡被下，則不瞻矣。若使君之智最賢，以一君而盡瞻下則勞，勞則有倦，倦則衰，衰則複反於不瞻之道也。是以人君自任而躬事，則臣不事事，是君臣易位也，謂之倒逆，倒逆則亂矣。人君苟任臣而勿自躬，則臣皆事事矣。是君臣之順，治亂之分，不可不察也。

《知忠》

1

亂世之中，亡國之臣，非獨無忠臣也；治國之中，顯君之臣，非獨能盡忠也。治國之人，忠不偏於其君；亂世之人，道不偏於其臣。然而治亂之世，同世有忠道之人。臣之欲忠者不絕世，而君未得寧其上，無遇比干、子胥之忠，而毀瘁主君於閹墨之中，遂染溺滅名而死。由是觀之。忠未足以救亂世，而適足以重非。何以識其然也？曰：父有良子而舜放瞽叟，桀有忠臣而過盈天下。然則孝子不生慈父之家，而忠臣不生聖君之下。故明主之使其臣也，忠不得過職，而職不得過官。是以過修於身，而下不敢以善驕

矜。守職之吏，人務其治，而莫敢淫偷其事。官正以敬其業，和順以事其上，如此則至治已。亡國之君，非一人之罪也；治國之君，非一人之力也。將治亂，在乎賢使任職而不在於忠也。故智盈天下，澤及其君；忠盈天下，害及其國。故桀之所以亡，堯不能以為存。然而堯有不勝之善，而桀有運非之名，則得人與失人也。故廊廟之材，蓋非一木之枝也；粹白之裘，蓋非一狐之皮也；治亂安危，存亡榮辱之施，非一人之力也。

《德立》

1

立天子者，不使諸侯疑焉；立諸侯者，不使大夫疑焉；立正妻者，不使嬖妾疑焉；立嫡子者，不使庶孽疑焉。疑則動，兩則爭，雜則相傷，害在有與，不在獨也。故臣有兩位者國必亂，臣兩位而國不亂者，君在也，恃君而不亂矣，失君必亂；子有兩位者家必亂，子兩位而家不亂者，父在也，恃父而不亂矣，失父必亂。臣疑其君，無不危之國；孽疑其宗，無不危之家。

《君人》

君人者，舍法而以身治，則誅賞予奪，從君心出矣。然則受賞者雖當，望多無窮；受罰者雖當，望輕無已。君舍法，而以心裁輕重，則同功殊賞，同罪殊罰矣，怨之所由生也。是以分馬者之用策，分田者之用鈎，非以鈎策為過於人智也。所以去私塞怨也。故曰：大君任法而弗躬，則事斷於法矣。法之所加，各以其分，蒙其賞罰而無望於君也。是以怨不生而上下和矣。

《君臣》

1

為人君者不多聽，據法倚數以觀得失。無法之言，不聽於耳；無法之勞，不圖於功；無勞之親，不任於官。官不私親，法不遺愛，上下無事，唯法所在。

《逸文》

1

行海者，坐而至越，有舟也；行陸者，立而至秦，有車也。秦、越遠途也，安坐而至者，械也。

2

厝鈞石，使禹察錙銖之重，則不識也。懸於權衡，則釐發之不可差，則不待禹之智，中人之知，莫不足以識之矣。

3

諺云：不聰明，不能為王；不瞽不聾，不能為公。海與山爭水，海必得之。

4

禮從俗，政從上，使從君。國有貴賤之禮，無賢不肖之禮；有長幼之禮，無勇怯之禮；有親疏之禮，無愛憎之禮也。

## 5

法之功，莫大使私不行；君之功，莫大使民不爭。今立法而行私，是私與法爭，其亂甚於無法；立君而尊賢，是賢與君爭，其亂甚於無君。故有道之國，法立則私議不行，君立則賢者不尊。民一於君，事斷於法，是國之大道也。



6

河之下龍門，其流駛如竹箭，駟馬追弗能及。

7

有權衡者，不可欺以輕重；有尺寸者，不可差以長短；有法度者，不可巧以詐偽。

8

有虞之誅，以幪巾當墨，以草纓當劓，以菲履當刑，以艾鞞當宮，布衣無領當大辟，此有虞之誅也。

斬人肢體，鑿其肌膚，謂之刑；畫衣冠，異章服，謂之戮。上世用戮而民不犯也，當世用刑而民不從。

## 9

昔者，天子手能衣而宰夫設服，足能行而相者導進，口能言而行人稱辭，故無失言失禮也。

## 10

離朱之明，察秋毫之末于百步之外，下于水尺，而不能見淺深。非目不明也，其勢難睹也。

1  
1

堯讓許由，舜讓善卷，皆辭為天子而退為匹夫。

1  
2

折券契，屬符節，賢不肖用之。

1  
3

魯莊公鑄大鐘，曹劌入見曰：「今國褊小而鐘大，君何不圖之？」

1  
4

公輸子，巧用材也，不能以檀為瑟。

1  
5

孔子曰：「邱少而好學，晚而聞道，以此博矣。」

1  
6

孔子云：有虞氏不賞不罰，夏后氏賞而不罰，殷人罰而不賞，周人賞且罰。罰，禁也；賞，使也。

17

燕鼎之重乎千鈞，乘于吳舟，則可以濟，所托者浮道也。

18

君臣之間，猶權衡也。權左輕則右重，右重則左輕。輕重迭相極，天地之理也。

19

飲過度者生水，食過度者生貪。

20

故治國無其法則亂，守法而不變則衰。有法而行私，謂之不法。以力役法者，百姓也；以死守法者，有司也；以道變法者，君長也。

21

一兔走街，百人追之，貪人具存，人莫之非者，以免為未定分也。積兔滿市，過而不顧。非不欲兔也，分定之後，雖鄙不爭。

22

匠人知為門，能以門，所以不知門也。故必杜，然後能門。

2 3

勁而害能則亂也，雲能而害無能，則亂也。

2 4

棄道術，舍度量，以求一人之識識天下，誰子之識能足焉？

2 5

多賢不可以多君，無賢不可以無君。

26

匠人成棺，不憎人死，利之所在，忘其醜也。

27

獸伏就穢。

28

夫德精微而不見，聰明而不發，是故外物不累其



內。

29

何也，若此，則謂之道勝矣。夫道，所以使賢無奈不肖何也，所以使智無奈愚

30

道勝則名不彰。

31

趨事之有司，賤也。

3 2

臣下閉口，左右結舌。

3 3

久處無過之地，則世俗聽矣。

3 4

昔周室之衰也，厲王擾亂天下，諸侯力政，人欲

獨行以相兼。

3 5

眾之勝寡，必也。

3 6

《詩》  
，往志也；  
《書》  
，往誥也；  
《春秋》  
，

往事也。

3 7

兩貴不相事，兩賤不相使。

38

家富則疏族聚，家貧則兄弟離，非不相愛，利不足相容也。

39

藏甲之國，必有兵遁。市人可驅而戰。安國之兵，不由忿起。

40

蒼頡在庖犧之前。

4 1

為毳者，患塗之泥也。

4 2

晝無事者夜不夢。

4 3

田駢名廣。

44

桀紂之有天下也，四海之內皆亂，關龍逢、王子比干不與焉。而謂之皆亂，其亂者眾也。堯舜之有天下也，四海之內皆治，而丹朱、商均不與焉。而謂之皆治，其治者眾也。

45

君明臣直，國之福也。父慈子孝，夫信妻貞，家之福也。故比干忠而不能存殷，申生孝而不能安晉，是皆有忠臣孝子而國家滅亂者。何也？無明君賢父以

聽之。故孝子不生慈父之家，忠臣不生聖君之下。

## 46

王者有易政而無易國，有易君而無易民。湯武非得伯夷之民以治，桀紂非得蹠躄之民以亂也。民之治亂在於上，國之安危在於政。

## 47

夏箴曰：小人無兼年之食，遇天饑，妻子非其有也；大夫無兼年之食，遇天饑，臣妾輿馬非其有也。戒之哉！

48

與天下於人，大事也，煦煦者以為惠，而堯舜無德色；取天下於人，大嫌也，潔潔者以為汙，而湯武無愧容。惟其義也。

49

日月為天下眼目，人不知德；山川為天下衣食，人不能感。有勇不以怒，反與怯均也。

50



小人食于力，君子食于道，先王之訓也。故常欲耕而食天下之人矣，然一身之耕，分諸天下，不能人得一升粟，其不能飽可知也；欲織而衣天下之人矣，然一身之織，分諸天下，不能人得尺布，其不能暖可知也。故以為不若誦先王之道而求其說，通聖人之言而究其旨，上說王公大人，次匹夫徒步之士。王公大人用吾言，國必治；匹夫徒步之士用吾言，行必修。雖不耕而食饑，不織而衣寒，功賢於耕而食之，織而衣之者也。

法非從天下，非從地出，發於人間，合乎人心而已。治水者，茨防決塞，九州四海，相似如一，學之于水，不學之于禹也。

## 5 2

古之全大體者，望天地，觀江海，因山谷。日月所照，四時所行，雲布風動。不以智累心，不以私累己。寄治亂於法術，托是非於賞罰，屬輕重於權衡。不逆天理，不傷情性，不吹毛而求小疵，不洗垢而察難知，不引繩之外，不推繩之內，不急法之外，不緩法之內。守成理，因自然。禍福生乎道法，而不出乎

愛惡。榮辱之責在乎己，而不在于人。故至安之世，法如朝露，純樸不欺，心無結怨，口無煩言。故車馬不弊於遠路，旌旗不亂於大澤，萬民不失命於寇戎，豪傑不著名于圖書。不錄功於盤盂，記年之牒空虛。故曰：利莫長於簡，福莫久于安。

## 53

鷹，善擊也，然日擊之，則疲而無全翼矣；驥，善馳也，然日馳之，則蹶而無全蹄矣。

## 54

能辭萬鐘之祿於朝陞，不能不捨一金于無人之地；能謹百節之禮於廟宇，不能不弛一容于獨居之餘。蓋人情每狎於所私故也。

## 5 5

不肖者不自謂不肖也，而不肖見於行，雖自謂賢，人猶謂之不肖也；愚者不自謂愚也，而愚見於言，雖自謂智，人猶謂之愚。

## 5 6

法者，所以齊天下之動，至公大定之制也。故智

者不得越法而肆謀，辯者不得越法而肆議，士不得背法而有名，臣不得背法而有功。我喜可抑，我忿可窒，我法不可離也；骨肉可刑，親戚可滅，至法不可闕也。

57

善為國者，移謀身之心而謀國，移富國之術而富民，移保子孫之志而保治，移求爵祿之意而求義，則不勞而化理成矣。

58

始吾未生之時，焉知生之為樂也；今吾未死，又焉知死之為不樂也。故生不足以使之，利何足以動之！死不足以禁之，害何足以恐之！明於死生之分，達於利害之變。是以目觀玉輅琬象之狀，耳聽白雪清角之聲，不能以亂其神；登千仞之溪，臨煖眩之岸，不足以淆其知。夫如是，身可以殺，生可以無，仁可以成。

## 59

鳥飛於空，魚游於淵，非術也。故為鳥為魚者，亦不自知其能飛能遊。苟知之，立心以為之，則必墮

必溺。猶人之足馳手捉，耳聽目視，當其馳捉聽視之際，應機自至，又不待思而施之也。苟須思之而後可施之，則疲矣。是以任自然者久，得其常者濟。

## 60

周成王問鬻子曰：「寡人聞聖人在上位，使民富且壽。若夫富，則可為也；若夫壽，則在天乎？」鬻子對曰：「夫聖王在上位，天下無軍兵之事，故諸侯不私相攻，而民不私相鬥也，則民得盡一生矣。聖王在上，則君積於德化，而民積於用力，故婦人為其所衣，丈夫為其所食，則民無凍餓，民得二生矣。聖人

在上，則君積於仁，吏積於愛，民積於順，則刑罰廢而無夭遏之誅，民則得三生矣。聖王在上，則使人有時，而用之有節，則民無癘疾，民得四生矣。



---

製作軟體：天火藏書排版系統

網址：<http://ebook.cdict.info>

字型資訊：黑體（DroidSansFallback）

宋體（全字庫）

楷體（全字庫）

製作日期：2012年1月5日

製作時間：21時12分00秒

天火藏書排版系統，為一套直書的排版系統，主要方便使用者閱讀電子書而設計，未經授權的版權內容，請勿使用本系統進行排版，否則後果自行負責。無版權或超過版權時效，或經過版權擁有者授權的內容，可自由使用本系統排版，並自由在網路上散布，但不得作為商業使用，如您需要在商業使用，請使用其他的排版軟體。

---